

DEERNS ITALIA

incontro con Giuseppe Dibari, Managing Director della società.



DEERNS È UNA SOCIETÀ DI CONSULENZA INTERNAZIONALE IN GRADO DI FORNIRE SERVIZI DI INGEGNERIA PER L'AMBIENTE COSTRUITO CON UN APPROCCIO INTEGRATO E COMPLETO.

L'AZIENDA, FONDATA NEL 1928, CONTA OGGI PIÙ DI 600 PROFESSIONISTI ESPERTI NELLA PROGETTAZIONE DEI SISTEMI IMPIANTISTICI E DEI SERVIZI COLLEGATI.

Ci traccia un profilo degli esordi? Quali sono state le tappe importanti della vostra crescita?

Paul Wessel Deerns avviò nel 1928 insieme con Dirk Houtman 'Houtman & Deerns, Mechanical and Electrical Engineers', dopo essere stato Managing Director di 'Central Heating Industrial Corporation Deerns & Westering', dando così prova delle sue capacità imprenditoriali e creando una società di ingegneria incentrata su competenze specifiche (che nel 1928 non potevano sicuramente considerarsi la norma) con forte spirito innovativo e decisamente visionario. Negli anni '50 Deerns fu impegnata negli interventi di ricostruzione post-bellica iniziando a

sviluppare competenze anche in altri mercati quali real estate, healthcare e airport. Prima di lasciare l'azienda nel 1966, Paul Wessel Deerns costituì un Board a cui affidò la gestione di un team di 260 ingegneri. Nel 1988 il Management acquisì la totalità delle azioni dalla famiglia Deerns. A partire dagli anni 2000, dopo aver consolidato la sua presenza in Olanda con 5 uffici locali, il gruppo Deerns ha avviato un processo di internazionalizzazione che oggi garantisce la presenza dell'azienda in 9 paesi con 17 uffici nazionali, un team di più di 600 ingegneri e progetti sviluppati globalmente in più di 60 paesi. Deerns Italia è diventata parte del gruppo Deerns nel 2012, a seguito

dell'acquisizione di una realtà già consolidata e presente nel territorio milanese. Oggi Deerns Italia è il secondo ufficio nazionale del gruppo con un team di più di 120 professionisti operativo negli uffici di Milano e Roma.

Quale è la vostra organizzazione in ciascun ufficio nazionale e da chi è formato il board di Deerns Italia?

Ciascun ufficio nazionale del gruppo è autonomo nelle sue decisioni e operazioni locali. La proprietà è detenuta al 100% dalla holding di Gruppo.

Questa configurazione ci consente di operare con la giusta autonomia locale, coordinando le attività stra-

tegicamente all'interno degli obiettivi di business plan di gruppo.

Il Board di Deerns Italia è oggi costituito da 3 membri: Presidente in qualità di rappresentante della holding di gruppo, Amministratore Delegato e Direttore di Divisione.

Com'è organizzata la vostra struttura operativa?

Avete unità dedicate?

La nostra struttura operativa prevede l'organizzazione di 3 Divisioni:

- Real Estate & Healthcare
- Life Science & High-Tech
- Airports.

Ciascuna Divisione è localmente declinata in Unità la cui gestione è

affidata ad uno Unit Director.

In ragione della dimensione dell'Unità, lo Unit Director può operare supportato da uno o più Operations Director. Questo duo ha in capo la gestione di: Sales, Strategy, Operations e Staff di Unit. L'attività delle Unit è a livello nazionale supportata inoltre dal Managing Director di ciascun paese e globalmente coordinata dal Division Director di riferimento. Questa organizzazione ci consente di operare localmente, secondo gli standard e le specificità di ciascun mercato, e globalmente assicurando ai nostri clienti un livello di servizio e di conoscenza omogeneo, indipendentemente

dal mercato nazionale di riferimento. Deerns Italia opera secondo ciascuno dei 3 mercati di riferimento con Unit dedicate alla progettazione di impianti per Real Estate, Healthcare, Life Science & High-Tech, Airports. Tali Unità sono trasversalmente integrate da gruppi di lavoro con competenze specifiche legate all'ingegneria e progettazione di elementi di involucro (Façade Engineering), Building Performance (Fisica dell'edificio, Sostenibilità, Acustica, Sicurezza e Smart Building) e Digital Engineering. Le attività operative di ciascun mercato sono poi supportate da funzioni che includono: Finanza e Amministrazione.



Profilo di Giuseppe Dibari Managing Director di Deerns Italia

Managing Director di Deerns Italia e Responsabile delle pratiche di Real Estate, HealthCare e Airports, Giuseppe Dibari inizia la sua carriera in una società di ingegneria internazionale.

Ispirato dalla vocazione per progetti di edilizia sostenibile, acquisisce ben presto un'esperienza internazionale nell'applicazione dei protocolli di sostenibilità per importanti clienti.

Aggiorna costantemente le sue competenze sui temi legati ai progetti edilizi nel rispetto dell'ambiente grazie a seminari, corsi universitari e presso istituzioni private. È LEED Accredited Professional e Wwredscore Accredited Professional.

All'esordio in un ruolo tecnico segue un ruolo di taglio gestionale, che lo porterà nel 2019 a ricoprire la posizione di Managing Director di Deerns Italia.

È membro del Chartered Institution of Building Services Engineers (CIBSE) e Chartered Engineer in UK. Ha al suo attivo una laurea in Ingegneria Edile, dopo la quale ha conseguito un Dottorato di Ricerca in Ingegneria Edile e un Master in Finanza Immobiliare e Real Estate presso la SDA Bocconi.

Durante la sua carriera ha lavorato a progetti quali: Porta Nuova Varesine, il Bosco Verticale, il masterplan di CityLife e la Torre di Generali, il nuovo Centro Direzionale di UnipolSai, Corso Como Place, Monte-Rosa91, il Villaggio Olimpico di Milano Cortina 2026, e all'ampliamento del nuovo Aeroporto di Salerno "Costa d'Amalfi", tutt'ora in fase di sviluppo.

ne, People & Culture, Marketing & Communication, ICT.

Come gestite i rapporti e le dinamiche con i diversi soggetti che operano nel panorama delle costruzioni?

Ciascun mercato in cui operiamo si caratterizza per dinamiche, modalità operative e competenze tecniche specifiche. La nostra organizzazione prevede che, acquisito un nuovo progetto, l'Operations Director lavori in sinergia con il Project Manager di riferimento nell'organizzazione del team interno, il coordinamento con

il team di lavoro integrato (Cliente, Architetto, Ingegnere strutturista, eventuali consulenti specialistici), la gestione dei tempi e degli elaborati di progetto. In questa dinamica, i nostri Project Manager - che operano in stretto coordinamento con i leader di disciplina - sono dedicati al mercato specifico e, di conseguenza, sono in grado di intercettare le necessità di ciascun progetto. Di fatto i nostri Project Manager svolgono il ruolo fondamentale di garante delle nostre attività e della nostra reputation nei confronti del Cliente e del Team di lavoro.

Quali sono state le esperienze progettuali in cui avete dovuto utilizzare un approccio innovativo per risolvere un problema?

In ogni progetto, cerchiamo di evitare il concetto di "Abbiamo sempre fatto così e quindi...". L'approccio pionieristico e innovativo ha in fondo sempre distinto l'attività di Deerns sin dalla sua origine. Ogni progetto rappresenta una nuova sfida ed è affrontato con questo spirito. Tuttavia, non dobbiamo tralasciare una storia ed un background importanti che - insieme con il nostro staff - rappresentano le risorse più importanti

CITY LIFE - MILANO

PROGETTISTA ARCHITETTONICO: STUDIO LIBESKIND, ZAHA HADID ARCHITECTS, ARATA ISOZAKI & ASSOCIATES
STATO: COMPLETATO

PHOTO CREDITS: ALBERTO FANELLI



a cui attingere. Detto ciò, la lista dei progetti in cui abbiamo operato con un approccio innovativo è lunga e ogni mercato ha le sue peculiarità. Quello che mi piace evidenziare è che alcuni dei progetti a cui abbiamo preso parte elaborando soluzioni innovative si sono trasformati in brevetti o specifiche soluzioni tecnologiche prese poi come riferimento dal mercato.

BIM: pensandoci, c'è stato un momento preciso in cui è nata la necessità di implementazione?

Abbiamo integrato il BIM nei processi di Deerns Italia intorno al

2011 con una campagna importante di formazione del nostro team e di investimento tecnologico. Questa scelta, con il tempo, si è dimostrata lungimirante, perché ci ha permesso, già nel 2013, di essere coinvolti nello sviluppo del progetto esecutivo e costruttivo della Torre Generali in CityLife.

In quella occasione, in ragione della complessità dell'architettura e delle geometrie coinvolte, gli elaborati di cantiere per le discipline di nostra competenza sono tutti stati direttamente estratti dal modello BIM.

Quali sono state le difficoltà e quali i vantaggi sperimentati?

Come anticipato nel progetto della Torre Generali, la gestione del progetto in BIM ha consentito di gestire la complessità di un edificio alto di più di 40 piani, in cui ciascun piano è diverso dall'altro. L'utilizzo del BIM, anche in fase costruttiva, ha dovuto seguire le regole e le impostazioni del cantiere, rappresentando per il nostro team e per tutto il team di progettazione e costruzione una palestra importante. Ricordo che in quel periodo, i confronti con gli appaltatori avvenivano per la prima volta tutti insieme

TORRE UNIPOLSAI - MILANO

PROGETTISTA ARCHITETTONICO: MCA - MARIO CUCINELLA ARCHITECTS
STATO: WORK IN PROGRESS

PHOTO CREDITS: MARCO GAROFALO



navigando il modello BIM in real time, verificando e coordinando eventuali situazioni critiche prima che effettivamente diventassero tali. Partendo da questa esperienza, oggi la qualità di tutte le attività BIM di Deerns Italia è certificata U-NIPdR 74:2019.

Quali sono i software principali che utilizzate?

Tenendo conto della molteplicità delle nostre attività (che includono la progettazione degli impianti, l'ingegneria delle facciate, la sostenibilità, l'acustica, il coordinamento di commessa, le simulazione ener-

getiche) utilizziamo software che devono correttamente interrelazionarsi e comunicare tra di loro.

La gestione della progettazione in BIM, ad esempio, passa attraverso la suite di Autodesk AEC Collection con i suoi applicativi di varia natura integrati da differenti plug-in (Dynamo) e software associati alle competenze più specialistiche (IES-VE per tutte le attività di building performance).

Quali sono secondo Voi le previsioni sul futuro della gestione progetto nel mondo delle costruzioni?

Il nostro team di Digital Engineering lavora ad attività di ricerca che prevedono lo sviluppo di strumenti personalizzati, al fine di consentire un'interazione lean tra gli applicativi utilizzati ed il trasferimento più corretto dei dati.

In questo modo sarà possibile aumentare l'efficienza dei nostri team di progettazione e consulenza, offrendo un prodotto che auspichiamo sia anche di maggior qualità.

A proposito delle vostre opere iconiche, quali sono state

PIRELLI LEARNING CENTER, EDIFICIO CINTURATO - MILANO

PROGETTISTA ARCHITETTONICO: ONSITESTUDIO, ANGELO LUNATI, GIANCARLO FLORIDI
STATO: COMPLETATO

PHOTO CREDITS: HÉLENE BINET; FILIPPO ROMANO



quelle che maggiormente hanno segnato la vostra storia?

La storia recente di Deerns Italia è stata caratterizzata dai grandi progetti di rigenerazione urbana di Milano, e possiamo dire, infatti, di aver contribuito al cambiamento e alla ridefinizione dello skyline della città grazie alla presenza di landmark iconici.

Le esperienze di Porta Nuova e il Bosco Verticale, CityLife, Santa Giulia, Sesto San Giovanni, il sito di MIND sono parte del nostro DNA, della nostra storia e della nostra legacy unitamente ad interventi di riqualificazione di edifici esistenti

come il complesso di Corso Como Place o Monte Rosa 91 (l'ex-edificio del Sole24Ore progettato da R-PBW) che presto diventerà la sede dei nostri uffici di Milano.

Per concludere, attualmente a cosa state lavorando?

A tanti progetti! Alcuni dei quali non possono essere ancora svelati perché protetti dal rapporto di confidenzialità con i nostri Clienti, ma in generali lavoriamo a progetti che, auspichiamo, contribuiscano a migliorare la qualità della vita di ognuno e la sostenibilità dell'ambiente costruito.

Ad esempio, siamo coinvolti nel progetto del nuovo aeroporto di Salerno 'Costa d'Amalfi'.

La nostra Unit di Life Science & High Tech ha lavorato e continua a lavorare al progetto di nuovi Data Center per creare e potenziare l'infrastruttura digitale del paese. Progettiamo camere bianche e spazi a contaminazione controllata per supportare la capacità produttiva dell'industria Life Science e Electronics.

Il nostro team di HealthCare è coinvolto in numerosi progetti di riqualificazione e potenziamento della struttura sanitaria del paese.

AEROPORTO DI SALERNO

PROGETTISTA ARCHITETTONICO: ATELIER(S) ALFONSO FEMIA
STATO: WORK IN PROGRESS





Photo credits Marco Introini