





# GRANDE MAXXI

Un polo di ricerca che sperimenti il rapporto tra architettura, arte, scienza e intelligenza artificiale, un centro d'eccellenza per il restauro del contemporaneo, nuovi spazi per la formazione, depositi intelligenti e accessibili, un nuovo paesaggio di verde urbano con orti produttivi, una nuova sfida green con obiettivo carbon neutrality, superamento delle barriere fisiche, sensoriali e digitali: tutto questo è Grande MAXXI

# IL MUSEO NAZIONALE DELLE ARTI DEL XXI SECOLO GETTA LE BASI PER IL FUTURO, ALL'INSEGNA DELLA SOSTENIBILITÀ, DELL'INCLUSIONE E DELL'INNOVAZIONE

GRANDE MAXXI è un progetto ambizioso che nasce da una significativa e importante collaborazione strategica interistituzionale e si inserisce in un contesto urbano dinamico, caratterizzato da architetture di qualità, al centro di un ampio progetto di rigenerazione.

È stato recentemente presentato da Giovanna Melandri, Presidente Fondazione MAXXI con il Ministro della Cultura Dario Franceschini, il Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili Enrico Giovannini, il Ministro della Difesa Lorenzo Guerini, il Sindaco di Roma Capitale Roberto Gualtieri, la coordinatrice del progetto Margherita Guccione, il Segretario generale della Fondazione MAXXI Pietro Barreira. Presenti anche i soci fondatori della Fondazione MAXXI: la Regione Lazio con il Presidente Nicola Zingaretti ed Enel con il Presidente Michele Crisostomo e l'Amministratore delegato Francesco Starace,

il CdA del museo e i partner d'eccellenza del MAXXI nella gara europea per l'istituzione della rete degli EDIH (European Digital Innovation Hubs). Durante l'incontro, è stato presentato il concorso internazionale di idee per il nuo-

vo edificio multifunzionale e il sistema di verde pubblico attrezzato.

È stato inoltre presentato il Comitato di indirizzo che accompagnerà la Fondazione MAXXI nella realizzazione del GRANDE MAXXI, di cui fanno parte: Paolo Benanti, Francesca Bria, Leonardo Caffo, Maria Grazia Carrozza, Emanuele Coccia, Luca De Biase, Donatella Di Cesare, Stefano Mancuso, Telmo Pievani, Antonella Polimeni, Gianni Silvestrini, Chiara Valerio, Maria Alessandra Vittorini.

GRANDE MAXXI si sviluppa in una serie di azioni integrate che riguardano sia l'edificio progettato da Zaha Hadid e piazza Alighiero Boetti, sia un'area attigua di pertinenza del museo. Questi i principali interventi:

- MAXXI HUB: realizzazione di un nuovo edificio sostenibile e multifunzionale.
- MAXXI GREEN: realizzazione di un'area di verde attrezzato, produttivo e fruibile dal pubblico.
- MAXXI SOSTENIBILE: conversione energetica dell'edificio di Zaha Hadid. Economia circolare.



## GRANDE

- 1 MAXXI HUB  
NUOVO EDIFICIO SOSTENIBILE E MULTIFUNZIONALE  
NEW SUSTAINABLE AND MULTIFUNCTIONAL BUILDING
- 2 MAXXI GREEN  
VERDE ATTREZZATO E PRODUTTIVO  
EQUIPPED AND PRODUCTIVE GREEN
- 3 MAXXI SOSTENIBILE  
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA  
ENERGY REGULATION
- 4 MAXXI PER TUTTI  
ACCESSIBILITÀ, TECNOLOGIA E STORAGE  
ACCESSIBILITY, TECHNOLOGY AND STORAGE



- MAXXI ACCESSIBILE E INTELLIGENTE: abbattimento delle barriere fisiche e sensoriali e upgrade digitale, creazione di nuovi depositi tecnologici e aperti al pubblico e trasformazione di quelli esistenti.

#### MAXXI HUB: il nuovo edificio sostenibile e multifunzionale

Il nuovo edificio sorgerà in un'area che affaccia su via Masaccio, adiacente a piazza Alighiero Boetti cui sarà collegato, sarà su due livelli e avrà un tetto green praticabile, anch'esso accessibile dalla piazza, e un parcheggio interrato. Ospiterà una serie di funzioni interconnesse l'un l'altra.

**Innovation Hub:** un polo di ricerca e sviluppo in cui le più qualificate competenze nel mondo dell'arte, dell'architettura e della creatività opereranno insieme alla comunità scientifica per elaborare idee, visioni, soluzioni, progetti di rigenerazione urbana combinando dati, information technology e creatività.

A questo fine, il MAXXI si è fatto promotore e capofila di un'inedita cordata con sei partner d'eccellenza (Fondazione Human Technopole, SONY CSL Paris, DTC LAZIO - Centro di eccellenza, Innova Camera, LVenture Group e Pi School) per partecipare alla gara europea per l'istituzione della rete degli EDIH (European Digital Innovation Hubs). Il primo step nazionale è stato superato a dicembre 2020 e, dopo il 22 febbraio 2022, termine per la presentazione delle domande, avrà inizio la selezione finale europea cui anche questo progetto partecipa.

**Centro d'eccellenza per il restauro del contemporaneo.** L'assenza di linee guida consolidate, l'eterogenità dei materiali, la loro fragilità e, talvolta, deperibilità, rendono il restauro del contemporaneo un settore aperto alla ricerca più avanzata e alla più innovativa interdisciplinarietà. I nuovi laboratori - flessibili, attrezzati, informatizzati - saranno un punto di riferimento in questo ambito, al servizio del sistema del contemporaneo italiano. Tutte le attività saranno sviluppate in sinergia con le istituzioni del settore e le scuole di formazione (tra cui ISCR, Opificio delle Pietre Dure, Fondazione Scuola dei beni e delle attività culturali, Università).

Nel nuovo edificio si rafforzerà la vocazione formativa del MAXXI: ospiterà infatti spazi destinati alla formazione specialistica per creare future professionalità in ambito culturale. Ospiterà inoltre i nuovi depositi, intelligenti e accessibili.

Il giardino pensile sul tetto sarà collegato alla piazza del MAXXI e al nuovo corridoio verde che verrà realizzato su via Masaccio, creando un unico percorso green fruibile e attrezzato.

#### MAXXI GREEN: un ponte tra cemento e verde urbano

GRANDE MAXXI prevede una fascia di verde urbano attrezzato lungo l'asse di via Masaccio. Questa quinta verde che collegherà tutti gli spazi all'aperto del museo sarà fruibile dal pubblico e sarà una sorta di galleria a cielo aperto con interventi site specific di artisti e pae-

saggisti, laboratori di progettazione del paesaggio, orti urbani produttivi e sostenibili che serviranno anche i punti di ristoro del museo e BioGrounds, il progetto di giardini didattici per una nuova coscienza ambientale.

#### IL CONCORSO INTERNAZIONALE DI IDEE

Per la realizzazione di MAXXI HUB e MAXXI GREEN, è stato lanciato un concorso internazionale di idee, rivolto principalmente a gruppi di progettazione multidisciplinari. La Commissione giudicatrice sceglierà il miglior progetto secondo i criteri di integrazione, sostenibilità, innovazione, accessibilità, fattibilità tecnica ed economica. La commissione è costituita da: Giovanna Melandri (Presidente), Petra Blaisse, Maria Claudia Clemente, Mario Cucinella, Lorenzo Mariotti; membri supplenti Pippo Ciorra, Simone Gobbo.

Il progetto dovrà essere consegnato entro il 13 maggio 2022 e il 10 giugno 2022 sarà proclamato il vincitore, cui sarà affidata la progettazione definitiva. I primi 5 progetti in graduatoria saranno premiati in modo scalare e saranno esposti al MAXXI.

#### MAXXI SOSTENIBILE

GRANDE MAXXI è anche occasione per affrontare il tema della sostenibilità ambientale del museo e abbracciare la sfida green della riduzione delle emissioni di gas serra, con l'ambizioso obiettivo della "carbon neutrality" attraverso un piano pluriennale.

Sulle coperture saranno installate diverse tipologie di pannelli fotovoltaici di ultima generazione che non interferiscono con il profilo e le caratteristiche architettoniche dell'edificio. Il MAXXI si candida così a diventare un prototipo nell'utilizzo del fotovoltaico sulle architetture monumentali. L'autoproduzione di energia verde coprirà un terzo del fabbisogno. Un'altra parte della produzione avverrà attraverso l'istituzione di una comunità energetica in collaborazione con il Ministero della Difesa, proprietario delle caserme adiacenti. Verranno inoltre eliminate le caldaie a gas metano e tutte le sorgenti luminose saranno riconvertite con tecnologia a led, sulla base di un progetto sostenuto da Enel. Verranno sistematizzati comportamenti virtuosi, alcuni dei quali già in atto, come il riciclo e riuso degli allestimenti e il recupero delle acque piovane per irrigare l'area verde e gli orti urbani, generando così un sistema di economia circolare.

«Credo che il concorso sia uno strumento efficace e democratico, dà spazio ai talenti, stimola la creatività e la capacità dei progettisti di rispondere a temi nuovi e sfidanti. Ricorrere alla procedura del concorso internazionale di idee è stata una scelta non solo obbligata dalla norma, in attesa dell'effettiva disponibilità del finanziamento. Non abbiamo voluto mancare l'occasione per ribadire che la qualità in architettura si raggiunge attraverso il confronto delle idee per far emergere quella migliore, da sviluppare e trasformare in realtà», spiega Margherita Guccione, direttore del MAXXI Architettura. «Dopo più di vent'anni non potevano, ne volevamo nostalgicamente riproporre il completamento del primo progetto di Zaha Hadid. Il MAXXI, che è stato innovativo al tempo della sua nascita nelle forme e nel concetto di museo, ora ci stimola ad essere innovativi nell'idea di città contemporanea, che abbiamo sviluppato nell'intero masterplan Grande MAXXI: un edificio sostenibile e una spettacolare fascia di verde per ospitare nuove attività culturali e sociali, l'attenzione alla questione energetica come filosofia di contenimento dei consumi a tutti i livelli, una sequenza di spazi pubblici e di luoghi urbani accessibili e accoglienti per accrescere l'identità consolidata e dare forma all'idea di futuro che il Museo sta sviluppando».



**Margherita Guccione**

### MAXXI ACCESSIBILE E INTELLIGENTE

Sono tre le linee d'intervento per rendere il MAXXI sempre più accessibile, accogliente e inclusivo, coerentemente con la vocazione sociale del museo contemporaneo, all'insegna della partecipazione e della formazione.

**MAXXI per TUTTI** è un ambizioso programma di rinnovamento in chiave accessibile e partecipativa, dove l'accessibilità è intesa come approccio generale rivolto a tutti i visitatori (famiglie, bambini, studenti, anziani, persone con disabilità o in condizioni di fragilità, comunità di migranti, ecc.). Tra gli obiettivi: la rimozione delle barriere fisiche, sensoriali e cognitive, onsite e online; la co-progettazione con i diversi pubblici per coinvolgere voci e punti di vista spesso sottorappresentati; la formazione di operatori sui temi dell'accessibilità e di persone con disabilità come mediatori culturali.

**MAXXI Technology** prevede il costante upgrade digitale del museo, che si doterà di reti, hardware e software all'avanguardia per ampliare sia la produzione di contenuti sia la loro fruizione. Un nuovo ecosistema digitale che, attraverso l'utilizzo di diversi strumenti come dati, sistemi interattivi, ambienti immersivi, tecnologie indossabili, da un lato incentivi la possibilità per gli artisti di utilizzare le nuove tecnologie (NFT, metaverso, blockchain, AI, gaming, AR, VR ecc.) come strumento espressivo e dall'altro arricchisce per il pubblico l'esperienza del museo e la fruizione delle opere, onsite e online.

**MAXXI Storage** riguarda i depositi, cuore nascosto del museo, che custodiscono la collezione pubblica nazionale, esposta a rotazione con ingresso gratuito dal martedì al giovedì e in continua crescita grazie al sostegno del MiC: sia la collezione di arte sia quelle di architettura e fotografia sono più che raddoppiate dal 2010. I depositi del MAXXI saranno accoglienti e accessibili, destinati non solo alla conservazione ma anche alla fruizione e alla valorizzazione delle opere.

### Quadro finanziario

Il progetto prende forma nel contesto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, di cui condivide principalmente il metodo: la definizione degli obiettivi, l'ambizione, il preciso orizzonte temporale. Anche se solo alcune linee finanziarie sono riconducibili al PNRR, l'obiettivo è applicarne l'impostazione all'intero progetto. La Fondazione MAXXI ha già avviato con risorse proprie gli studi preliminari e di fattibilità e continuerà la sua attività di fundraising per coinvolgere partner privati nell'attuazione del progetto. Ad oggi, è previsto un investimento di 37,5 milioni di euro che deriva da risorse di bilancio del Ministero della Cultura e del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili, di cui: 15 milioni di euro dal Piano strategico Grandi progetti Beni culturali (MiC); 2,5 milioni di euro dalla linea di investimento 1.2 del PNRR di competenza del MiC; 20 milioni di euro dal Fondo MIMS per gli interventi infrastrutturali di conservazione, manutenzione, riqualificazione, restauro e valorizzazione dei beni culturali e degli spazi, anche verdi, ad essi strumentali.

